

## Keita Masui | Representative Partner, Industrial Drive LLC

After graduating from university, he worked at Monitor Group, Bayer Yakuhin, and Arthur D. Little, before joining Deloitte Tohmatsu Consulting LLC (Monitor Deloitte). He recently founded Industrial Drive LLC and BAIOX Inc. At Deloitte, he served as a Group Partner in both the Life Sciences & Healthcare Industry practice and the Strategy Consulting division. He provided a wide range of services centered around the theme of “innovation” to domestic and international clients across pharmaceuticals, medical devices, healthcare ICT, chemicals, food, insurance, trading houses, and private equity. These services included vision setting, corporate growth strategy, business portfolio management, new business development, functional strategies (R&D, manufacturing, sales, medical, marketing, corporate, sustainability), M&A and licensing, and impact accounting. He was also engaged in business development and corporate strategy planning for startups (healthtech, biotech, medtech), supported digital transformation initiatives for Japanese medical institution groups, and facilitated the formation and management of social consortia. His work spanned the entire value chain and involved multiple stakeholders, from strategy formulation to execution. He served as the Japan Leader of Deloitte’s “Future of Health™” initiative and has contributed extensively through publications, lectures, and policy proposals. He holds a degree from the University of Tokyo, College of Arts and Sciences, Department of Basic Sciences.

大学卒業後、モニターグループ、バイエル薬品、アーサー・ディ・リトルを経て、デロイトトーマツ コンサルティング合同会社（モニター デロイト）を経て、インダストリアルドライブ合同会社や BAIOX 株式会社を設立。デロイトでは、ライフサイエンス/ヘルスケア産業部門及び戦略コンサルティング部門の執行役員/パートナーとして、国内外の製薬企業、医療機器企業、医療 ICT 企業、化学企業、食品企業、保険企業、商社、プライベートエクイティーに対して、“イノベーション”をキーワードに、ビジョン策定、全社成長戦略、事業ポートフォリオマネジメント、新規事業開発、機能部戦略（研究・開発・製造・営業・メディカル・マーケティング・コーポレート・サステナビリティ）、M&A・ライセンシング、インパクト会計、のサービスを提供。また、スタートアップ企業（ヘルステック・バイオテック・メドテック）に対する事業開発や企業戦略立案の支援や、国内医療機関グループに対するデジタルトランスフォーメーション、社会コンソーシアムの組成支援や運営など、バリューチェーンやステークホルダーを横断して、戦略立案から実行支援まで携わる。デロイトにおける”Future of Health™”の日本統括を務めた。寄稿、講演、政策提言など多数の外部発信。東京大学教養学部基礎科学科卒業。